



INSTITUTO CARLOS MATUS

DE CIÊNCIAS E TÉCNICAS DE GOVERNO

Ciclo de formação da Alta Liderança

Curso: Planejamento Estratégico Situacional - PES

Instituto Carlos Matus de Ciências e Técnicas de
Governo

“El arte de gobernar es el arte de construir mundos deseables y posibles”

Carlos Matus



JUSTIFICATIVA

Partindo da definição em que o Planejamento é toda reflexão que antecede e preside a ação, o propósito fundamental deste programa é: i) contribuir para melhorar os processos de tomada de decisão; ii) elevar a capacidade de gestão das organizações; iii) ampliar seu foco e impacto na missão da organização; e, iv) contribuir na construção de futuros possíveis e desejáveis.

Na medida em que uma organização não dispõe de um sistema de planejamento e direção estratégica adequado e potente, ela passa a ser dominada pela improvisação e comandada pelos acontecimentos, resultando, assim, em uma organização reativa que perpetua as condições de inequidade da sociedade. Surge aí a necessidade da adoção e implantação de ferramentas teóricas e metodológicas que elevem sua capacidade de governo e direção, levando-as a atingir maiores níveis de efetividade no seu desempenho político.

Este curso proporciona a compreensão e aplicação de conceitos e instrumentos básicos de governo e planejamento com a seguinte finalidade:

- Compreender a complexidade dos processos de governo e planejamento.
- Compreender e atuar em diferentes níveis de governo e direção.
- Identificar, processar e enfrentar problemas de alto valor para as organizações públicas, políticas e sociais, caracterizados pela complexidade, incerteza e elevada presença de conflitos.
- Estabelecer critérios para avaliar a qualidade e pertinência dos diferentes enfoques de planejamento estratégico.

A plena compreensão desta ferramenta passa pelo conhecimento e aplicação do conjunto de conceitos e instrumentos enumerados nos quatro momentos do Planejamento Estratégico Situacional:

- Momento I - Explicativo
- Momento II – Normativo Descritivo
- Momento III - Estratégico
- Momento IV - Tático-Operacional

Este curso está dividido em 5 módulos, que serão detalhados a seguir:

DETALHAMENTO DO CURSO

I. Módulo 1 – Introdução ao Planeamento Estratégico Situacional – PES

MI.1. Objetivo

Compartilhar os conceitos básicos do **Planeamento Estratégico Situacional – PES** orientados para melhorar a capacidade de governo e o fortalecimento das ações de direção estratégica em sistemas caracterizados por sua complexidade, incerteza e poder compartilhado.

MI.2. Conteúdo

- Situação atual do governo e do planeamento público.
- Como atuar no dia-a-dia das organizações políticas, públicas e sociais.
- O domínio da improvisação versus ação planejada.
- Confusão sobre o planeamento: quais são os tipos de planeamento conhecidos?
- Surgimento e desenvolvimento do planeamento complexo: principais fontes teóricas do planeamento estratégico situacional.
- Os novos paradigmas das teorias da complexidade, o caos e seu impacto na teoria e no exercício de governo e de planeamento.
- Planejar em sistemas complexos: quatro modelos para interpretar a realidade.
- A teoria da ação e a teoria do planeamento.
- Os postulados teóricos do planeamento estratégico situacional.
- Glossário do PES.
- As quatro perguntas básicas do planeamento:
 - Como explicar a realidade?
 - Como desenhar um plano em um meio de alta incerteza?
 - Como construir a viabilidade política do plano?
 - Como agir no dia a dia? O domínio da improvisação *versus* ação planejada.

II. Módulo 2 – Momento Explicativo: como explicar a realidade a partir de uma visão sistêmica?

MII.1. Objetivo

Construção de modelos situacionais de explicação da realidade, a partir de uma visão sistêmica e multicausal, abordando múltiplas perspectivas e espaços de governabilidade.

MII.1. Conteúdo

- Explicação estratégico-situacional: princípios básicos.
- A cegueira situacional.
- Os problemas como o centro do planeamento da ação.
- Tipos de problemas: estruturados e quase-estruturados, intermediários e terminais, atuais e potenciais, problemas específicos, megaproblemas e macroproblemas.
- Seleção de problemas: visão do macroproblema e protocolo para a seleção de problemas.
- Os problemas como um jogo: as características do jogo social.
- A explicação de problemas quase estruturados: o Fluxograma Situacional.

III. Módulo 3 – Momento Normativo Descritivo: como desenhar um plano complexo?

MIII.1. Objetivo

Elaborar planos de ação, com enfoque do planejamento situacional, utilizando ferramentas especialmente desenhadas para atuar em contextos de alta incerteza e baixa governabilidade.

MIII.2. Conteúdo

- Desenhar o plano em contexto de alta incerteza.
- Conceitos e técnicas para lidar com a incerteza.
- O programa direcional com cenários e planos de contingência.
- Construção de operações: recursos, produtos e resultados.
- Identificação e construção de cenários.
- O planejamento por cenários e a avaliação da gestão institucional.
- Identificação de surpresas e o desenho de planos de contingência.
- Análise de confiabilidade do plano.

IV. Módulo 4 – Momento Estratégico: como se faz análise estratégica de um plano e como se constrói viabilidade para ele?

MIV.1. Objetivo

Fazer a análise estratégica dos planos desenhados, assim como identificar as diferentes possibilidades para a construção da viabilidade em contextos caracterizados por alta incerteza e conflito de interesses entre os diversos atores no jogo social.

MIV.2. Conteúdo

- Aspectos conceituais sobre a análise estratégica como ferramenta para o planejamento em contextos de baixa governabilidade e poder compartilhado (cenários conflitivos).
- O que é estratégia?
- Tática e estratégia.
- Análise de viabilidade política do plano.
- Os atores sociais.
- Conceitos de interesse, valor, motivação, força e pressão: modelo de um jogo de pressões.
- Sobre o uso e características do poder.
- Possibilidade de aliança entre atores.
- Construção de viabilidade política do plano.
- As quatro dimensões de toda estratégia: os atores sociais, as operações, os meios estratégicos e o tempo.

V. Módulo 5 – Momento Tático Operacional: como realizar e avaliar a gestão do plano?

MV.1. Objetivo

Como atuar na execução e gestão dos planos estratégicos elaborados e como avaliar a gestão cotidiana da organização.

MV.2. Conteúdo

- Ação e organização: a força da improvisação.
- O que é organização? Como entender as diferenças entre os tipos de organização privada, política, pública ou social?
- A importância das teorias da complexidade e do indeterminismo para interpretar as organizações.
- A crise das teorias clássicas da organização e do controle.
- O jogo macro-organizativo: as regras do jogo macro-organizativo.
- A organização como uma rede de produção e de conversações.
- O triângulo de ferro de uma organização.
- Deficiências típicas de organizações governamentais latino-americanas: centralização, baixa responsabilidade e predomínio da improvisação e da desorganização.
- Princípios macro-organizativos básicos.
- Direção estratégica e planejamento.
- Conceitos do Monitoramento e Avaliação do plano por Resultados.

CARGA HORÁRIA DO CURSO: 40h

EQUIPE DOCENTE

Nossa equipe de docentes é composta por consultores sêniores em Planejamento Estratégico Situacional, de modo que toda a teoria e metodologia seja apresentada e respaldada em experiências e casos reais. Além disso, também contamos com consultores e monitores que dão o suporte necessário para a realização do curso.

Contato

Sobre outras dúvidas, informações e cotação de valores sobre cursos in company:

- tel: +55 19 3381-7845
- e-mail: contato@institutocarlosmatus.com
- cel: +55 19 9 8135-4579 (whatsapp)