



INSTITUTO CARLOS MATUS

DE CIÊNCIAS E TÉCNICAS DE GOVERNO

Ciclo de formação da Alta Liderança

Curso: Plano Prospectivo e Direcionalidade Estratégica

Instituto Carlos Matus de Ciências e Técnicas de
Governo

“El arte de gobernar es el arte de construir mundos deseables y posibles”

Carlos Matus

JUSTIFICATIVA

As organizações da sociedade tendem a pensar seus planos a partir de questões bastante limitadas à sua realidade presente. As questões críticas que lhes afetam são fortemente marcadas pelo curto prazo e restritas a busca de respostas a perguntas conjunturais. Estas dominam seu foco de atenção e sua ação diária, por não terem instrumentos que apontem os caminhos do futuro. Dirigem apenas olhando pelo retrovisor.

Preparar-se para participar decisivamente na construção de uma nova sociedade, assim como preparar-se para a prevenção e enfrentamento de futuros problemas, são alguns dos caminhos para sair da simples administração de uma situação para a de governar (conduzir) um processo de transformação social, dando respostas às grandes inquietudes da sociedade.

Este curso de Direcionalidade Estratégica aborda precisamente um objetivo: **A partir de bases teóricas sólidas e ferramentas especializadas, contribuir para o desenho e implantação de consensos coletivos acerca dos desafios apresentados pela direcionalidade política e por sua Grande Estratégia.** Isto compreende o exercício de identificação de forças motrizes, tendências e cenários futuros, abordando os possíveis contextos de atuação política, pública e social.

DETALHAMENTO DO CURSO

Módulo 1 – Direcionalidade Estratégica e Grande Estratégia

MI.1. Objetivo

Oferecer aos participantes, ferramentas teóricas e metodológicas de prospecção para serem aplicadas na formulação e implantação de políticas públicas, sociais e institucionais de longo prazo e amplo impacto para a sociedade e para as organizações.

MI.2. Conteúdo

- Quais são os tetos de qualidade da gestão institucional?
- Diferentes classes de planeamento.
- Quatro modelos epistemológicos de comportamento da realidade.
- De que está feito o futuro?
- Dinâmica da mudança situacional no processo de governo.
- Arco de conjuntura, arco direcional e arco de grande estratégia.
- Dimensões do planeamento.
- O que é Grande Estratégia?
- O que é uma Visão nas Ciências e Técnicas de Governo?
- Visão - Situação Objetivo - Imagem Objetivo.
- Processo de construção de uma Visão.
- Forças motrizes e tendências.
- Caminhos de aproximação ao futuro.
- Definição e utilidade do conceito de Macroproblema.
- Priorização de problemas e formulação do Macroproblema.
- Definição da Missão Institucional.

Módulo 2 – Prospectiva Estratégica – Análise e Construção de Cenários

MII.1. Objetivo

Oferecer aos participantes ferramentas teóricas e metodológicas de prospectiva estratégica para construção e análise de cenários futuros.

MII.2. Conteúdo

- O que é Prospectiva?
- Prognóstico clássico versus Prospectiva.
- A técnica de cenários prospectivos:
 - O que é cenário?
 - Passos para a construção de cenários.
 - Cenários como exploração de futuros possíveis.
 - Fortalezas e debilidades das ferramentas de construção de cenários.
 - Exploração de futuros alternativos.
- Como promover conversações estratégicas no contexto da gestão institucional?
- Exercício de aplicação prática das ferramentas de prospectiva.

CARGA HORÁRIA DO CURSO: 30h

EQUIPE DOCENTE

Nossa equipe de docentes é composta por consultores sêniores em Planejamento Estratégico Situacional, de modo que toda a teoria e metodologia seja apresentada e respaldada em experiências e casos reais. Além disso, também contamos com consultores e monitores que dão o suporte necessário para a realização do curso.

Contato

Sobre outras dúvidas, informações e cotação de valores sobre cursos in company:

- tel: +55 19 3381-7845
- e-mail: contato@institutocarlosmatus.com
- cel: +55 19 9 8135-4579 (whatsapp)